



CURSO

GESTÃO ESTRATÉGICA DE CUSTOS EM SAÚDE

19 E 20 – JUNHO/2024

AUDITÓRIO DO CENTRO HOSPITALAR SÃO CAMILO

Rua João Malinowski, 245, Bairro Uvaranas - Ponta Grossa - PR

PROFESSORES: Eduardo Regonha e Robson Luis do E. Santo

CARGA HORÁRIA TOTAL: 12 horas-aula

APRESENTAÇÃO

O mercado de saúde convive com aumento de custos, com índices sempre superiores a inflação, com acirrada concorrência, em constantes discussões sobre modelos de remuneração, e ensaios de negociações com adoção de diárias globais, ou compactadas, DRG, pagamento por performance, e também a difícil equação sobre a margem de comercialização dos insumos (materiais, medicamentos e OPME's). Neste sentido consideramos de extrema importância avançar no debate em relação às ferramentas gerenciais que auxiliem o gestor na geração de controles e gerenciamento das informações para tomada de decisão lastreada em dados confiáveis e dinâmicos, e só uma boa gestão de custos pode levar ao efetivo conhecimento destas informações.

OBJETIVOS

O Curso tem por objetivo levar ao participante uma fundamentação teórica e usos práticos dos conceitos da Gestão de Custos em instituições de Saúde com foco na implantação, gerenciamento e controle, despertando ao aluno a importância destas informações no contexto atual, propiciando noções claras e objetivas para o desenvolvimento desta ferramenta no dia a dia da gestão da instituição para apoiá-lo na gestão eficaz da organização. Proporcionar ao participante o conhecimento de todo processo de apuração de custos dos procedimentos hospitalares, formação de preço, e a utilização destas informações nos processos decisórios da instituição.

PÚBLICO PREFERENCIAL

Profissionais de instituições de saúde que atuem na área financeira, custos, controladoria, contabilidade, comercial, gestores de todas as áreas de Hospitais, envolvidos nos processos decisórios, nas negociações e no gerenciamento e controle das operações.

METODOLOGIA DE ENSINO

Aulas expositivas e estudos de caso.

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

CENÁRIO DO SETOR

- Introdução
- Modelos de remuneração e a relação com custos

GESTÃO DE CUSTOS

- Conceitos e Terminologia
- Abordagens de Custeio
- Custeio Variável, Padrão, ABC e Absorção

CUSTEIO POR ABSORÇÃO

- Departamentalização – a classificação dos centros de custos: produtivos, auxiliares e administrativos
- Composição e fórmulas de apropriação dos custos, métodos e critérios de distribuição
- Distribuição e cálculo dos custos totais e unitários dos serviços

FORMAÇÃO DOS PREÇOS DOS SERVIÇOS

- Preço dos serviços (diárias e taxas)
- Preço de venda do uso de equipamentos
- O preço de venda com foco no retorno do investimento

O CUSTEIO DOS PROCEDIMENTOS MÉDICO-HOSPITALARES

- O Custeio e precificação (custo do procedimento médico-hospitalar)
- O envolvimento do “staff médico”

CUSTEIO VARIÁVEL, MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO E CUSTOS PARA DECISÃO

- Ponto de equilíbrio
- Margem de contribuição
- Indicadores de resultado – avaliação do “mix” de produtos, serviços e clientes

COMENTÁRIOS FINAIS

- DRE - Ebitda
- A Importância dos Indicadores

RESULTADOS ESPERADOS

Proporcionar ao aluno conhecimentos suficientes para analisar, interpretar e tomar decisões mediante as informações de custos, além de estruturar o conhecimento para o desenvolvimento de todo o processo de apuração e gerenciamento dos custos..

BIBLIOGRAFIA BÁSICA

- **Gestão de Custos em Saúde**
- Rolando Beulke, Dávio Bertó - Edt. Saraiva
- **Gestão Administrativa e Financeira de Organizações de Saúde**
- Org. Valdir Borba e Terezinha Covas - Edt. Atlas
- **Contabilidade de Custos**
- Elizeu Martins - Edt. Atlas
- **Gestão de Clínicas Médicas**
- Org. Marinho Jorge Scarpi - Edt DOC

MINI-CURRÍCULO DOS DOCENTES

EDUARDO REGONHA

- Doutor em Ciências pela UNIFESP / EPM – Área de concentração – Custos em Saúde (Oftalmologia);
- Pós Graduado em Administração Hospitalar e de Sistemas de Saúde pela Fundação Getúlio Vargas (Proahsa);
- Formado em Ciências Contábeis pela Universidade da Cidade de São Paulo;
- Diretor Executivo da XHL Consultoria
- ATIVIDADES DESENVOLVIDAS NA ÁREA ACADEMICA
 - Coordenador do MBA em Administração Hospitalar da FACULDADE UNIMED.
 - Professor de Gestão Estratégica de Custos em Saúde da Fundação Dom Cabral da Fundação Getúlio Vargas

ROBSON LUIS DO E. SANTO

- Sócio – Diretor da XHL Consultoria;
- Especialista em gestão de custos;
- Administrador de Empresa;
- MBA: Gestão com Ênfase em Gestão Financeira pela FGV - Fundação Getúlio Vargas;
- MBA em Gestão Estratégica;
- Estudo de VBHC pelo Insper;
- Responsável por inúmeras implantações de Gestões de Custos na área de prestação de serviços de saúde e educacionais;
- Professor e palestrante convidado sobre Gestão Estratégica de Custos;
- Professor de Custos no Curso de Pós-Graduação do Instituto Israelita de Ensino e Pesquisa (Albert Einstein)

INFORMAÇÕES E INSCRIÇÕES

LOCAL: **AUDITÓRIO DO CENTRO HOSPITALAR SÃO CAMILO**
Rua João Malinowski, 245 – Bairro Uvaranas
Ponta Grossa - PR

HORÁRIOS: **Dia 19/06/24** – 14h às 18h
Dia 20/06/24 – 8h30 às 12h30 e das 13h30 às 17h

INFORMAÇÕES: **Cintia** – Secretária Femipa
(41) 3027-5036
secretaria@femipa.org.br

INSCRIÇÕES / VALORES

HOSPITAL AFILIADO FEMIPA	R\$ 445,00
HOSPITAL NÃO AFILIADO	R\$ 585,00

IMPORTANTE

- DESCONTO DE 10% PARA MAIS DE 02 INSCRIÇÕES DA MESMA ENTIDADE
- APÓS O ENVIO DA FICHA DE INSCRIÇÃO O BOLETO SERÁ ENVIADO POR EMAIL
- AS INSCRIÇÕES DEVERÃO SER REALIZADAS E PAGAS ATÉ 14/06/24.
- NÚMERO MÍNIMO DE INSCRIÇÕES PARA A REALIZAÇÃO DO CURSO – 25.
- INSCRIÇÕES EFETUADAS E PAGAS NÃO SERÃO CANCELADAS E O VALOR DEVOLVIDO, MAS PODERÃO SUBSTITUIR O PARTICIPANTE!

REALIZAÇÃO



Federação das Santas Casas de Misericórdia
e Hospitais Beneficentes do Estado do Paraná

Rua Padre Anchieta, 1691, Cj. 504/505, Bairro Champagnat
80730-000 – Curitiba / PR
Tel. (41) 3027-5036

www.femipa.org.br