



CURSO

# GESTÃO ESTRATÉGICA DE CUSTOS EM SAÚDE

**19 E 20 – JUNHO/2024**

**AUDITÓRIO DO CENTRO HOSPITALAR SÃO CAMILO**

Rua João Malinowski, 245, Bairro Uvaranas - Ponta Grossa - PR

**PROFESSORES: Eduardo Regonha e Robson Luis do E. Santo**

**CARGA HORÁRIA TOTAL: 12 horas-aula**

## **APRESENTAÇÃO**

O mercado de saúde convive com aumento de custos, com índices sempre superiores a inflação, com acirrada concorrência, em constantes discussões sobre modelos de remuneração, e ensaios de negociações com adoção de diárias globais, ou compactadas, DRG, pagamento por performance, e também a difícil equação sobre a margem de comercialização dos insumos (materiais, medicamentos e OPME's). Neste sentido consideramos de extrema importância avançar no debate em relação às ferramentas gerenciais que auxiliem o gestor na geração de controles e gerenciamento das informações para tomada de decisão lastreada em dados confiáveis e dinâmicos, e só uma boa gestão de custos pode levar ao efetivo conhecimento destas informações.

## **OBJETIVOS**

O Curso tem por objetivo levar ao participante uma fundamentação teórica e usos práticos dos conceitos da Gestão de Custos em instituições de Saúde com foco na implantação, gerenciamento e controle, despertando ao aluno a importância destas informações no contexto atual, propiciando noções claras e objetivas para o desenvolvimento desta ferramenta no dia a dia da gestão da instituição para apoiá-lo na gestão eficaz da organização. Proporcionar ao participante o conhecimento de todo processo de apuração de custos dos procedimentos hospitalares, formação de preço, e a utilização destas informações nos processos decisórios da instituição.

## **PÚBLICO PREFERENCIAL**

Profissionais de instituições de saúde que atuem na área financeira, custos, controladoria, contabilidade, comercial, gestores de todas as áreas de Hospitais, envolvidos nos processos decisórios, nas negociações e no gerenciamento e controle das operações.

## **METODOLOGIA DE ENSINO**

Aulas expositivas e estudos de caso.

# CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

## CENÁRIO DO SETOR

- Introdução
- Modelos de remuneração e a relação com custos

## GESTÃO DE CUSTOS

- Conceitos e Terminologia
- Abordagens de Custeio
- Custeio Variável, Padrão, ABC e Absorção

## CUSTEIO POR ABSORÇÃO

- Departamentalização – a classificação dos centros de custos: produtivos, auxiliares e administrativos
- Composição e fórmulas de apropriação dos custos, métodos e critérios de distribuição
- Distribuição e cálculo dos custos totais e unitários dos serviços

## FORMAÇÃO DOS PREÇOS DOS SERVIÇOS

- Preço dos serviços (diárias e taxas)
- Preço de venda do uso de equipamentos
- O preço de venda com foco no retorno do investimento

## O CUSTEIO DOS PROCEDIMENTOS MÉDICO-HOSPITALARES

- O Custeio e precificação (custo do procedimento médico-hospitalar)
- O envolvimento do “staff médico”

## CUSTEIO VARIÁVEL, MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO E CUSTOS PARA DECISÃO

- Ponto de equilíbrio
- Margem de contribuição
- Indicadores de resultado – avaliação do “mix” de produtos, serviços e clientes

## COMENTÁRIOS FINAIS

- DRE - Ebitda
- A Importância dos Indicadores

## RESULTADOS ESPERADOS

Proporcionar ao aluno conhecimentos suficientes para analisar, interpretar e tomar decisões mediante as informações de custos, além de estruturar o conhecimento para o desenvolvimento de todo o processo de apuração e gerenciamento dos custos..

## **BIBLIOGRAFIA BÁSICA**

- **Gestão de Custos em Saúde**  
- Rolando Beulke, Dávio Bertó - Edt. Saraiva
- **Gestão Administrativa e Financeira de Organizações de Saúde**  
- Org. Valdir Borba e Terezinha Covas - Edt. Atlas
- **Contabilidade de Custos**  
- Elizeu Martins - Edt. Atlas
- **Gestão de Clínicas Médicas**  
- Org. Marinho Jorge Scarpi - Edt DOC

## **MINI-CURRÍCULO DOS DOCENTES**

### **EDUARDO REGONHA**

- Doutor em Ciências pela UNIFESP / EPM – Área de concentração – Custos em Saúde (Oftalmologia);
- Pós Graduado em Administração Hospitalar e de Sistemas de Saúde pela Fundação Getúlio Vargas (Proahsa);
- Formado em Ciências Contábeis pela Universidade da Cidade de São Paulo;
- Diretor Executivo da XHL Consultoria
- ATIVIDADES DESENVOLVIDAS NA ÁREA ACADEMICA
  - Coordenador do MBA em Administração Hospitalar da FACULDADE UNIMED.
  - Professor de Gestão Estratégica de Custos em Saúde da Fundação Dom Cabral da Fundação Getúlio Vargas

### **ROBSON LUIS DO E. SANTO**

- Sócio – Diretor da XHL Consultoria;
- Especialista em gestão de custos;
- Administrador de Empresa;
- MBA: Gestão com Ênfase em Gestão Financeira pela FGV - Fundação Getúlio Vargas;
- MBA em Gestão Estratégica;
- Estudo de VBHC pelo Insper;
- Responsável por inúmeras implantações de Gestões de Custos na área de prestação de serviços de saúde e educacionais;
- Professor e palestrante convidado sobre Gestão Estratégica de Custos;
- Professor de Custos no Curso de Pós-Graduação do Instituto Israelita de Ensino e Pesquisa (Albert Einstein)

## INFORMAÇÕES E INSCRIÇÕES

LOCAL: **AUDITÓRIO DO CENTRO HOSPITALAR SÃO CAMILO**  
Rua João Malinowski, 245 – Bairro Uvaranas  
Ponta Grossa - PR

HORÁRIOS: **Dia 19/06/24** – 14h às 18h  
**Dia 20/06/24** – 8h30 às 12h30 e das 13h30 às 17h

INFORMAÇÕES: **Cintia** – Secretária Femipa  
**(41) 3027-5036**  
**secretaria@femipa.org.br**

### INSCRIÇÕES / VALORES

<b>HOSPITAL AFILIADO FEMIPA</b>	<b>R\$ 445,00</b>
<b>HOSPITAL NÃO AFILIADO</b>	<b>R\$ 585,00</b>

### IMPORTANTE

- DESCONTO DE 10% PARA MAIS DE 02 INSCRIÇÕES DA MESMA ENTIDADE
- APÓS O ENVIO DA FICHA DE INSCRIÇÃO O BOLETO SERÁ ENVIADO POR EMAIL
- AS INSCRIÇÕES DEVERÃO SER REALIZADAS E PAGAS ATÉ 14/06/24.
- NÚMERO MÍNIMO DE INSCRIÇÕES PARA A REALIZAÇÃO DO CURSO – 25.
- INSCRIÇÕES EFETUADAS E PAGAS NÃO SERÃO CANCELADAS E O VALOR DEVOLVIDO, MAS PODERÃO SUBSTITUIR O PARTICIPANTE!

REALIZAÇÃO



Federação das Santas Casas de Misericórdia  
e Hospitais Beneficentes do Estado do Paraná

Rua Padre Anchieta, 1691, Cj. 504/505, Bairro Champagnat  
80730-000 – Curitiba / PR  
Tel. (41) 3027-5036

[www.femipa.org.br](http://www.femipa.org.br)